

УДК:334.71

Бибутова Шахло Саъдуллаевна

независимый соискатель Ташкентского
государственного экономического университета

E-mail: shakhlobibutova@gmail.com
<https://orcid.org/0009-0009-4866-7641>

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ХИМИЧЕСКОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Bibutova Shakhlo Sadullayevna

independent researcher of the Tashkent State University of Economics

Email: shakhlobibutova@gmail.com
<https://orcid.org/0009-0009-4866-7641>

IMPROVING CORPORATE GOVERNANCE MECHANISMS IN THE CHEMICAL INDUSTRY

Аннотация.

В данной статье исследуется совершенствование механизмов корпоративного управления в химической промышленности. В современном динамичном и конкурентном бизнес-окружении химические компании сталкиваются с рядом сложностей и вызовов, которые требуют эффективных механизмов управления для обеспечения успешной работы и устойчивого развития. В статье рассматриваются основные аспекты совершенствования механизмов управления в химической промышленности, включая структуру корпоративного управления, процессы принятия решений, контроль и мониторинг, а также вопросы корпоративной культуры и этики. Анализируются тенденции и инновации в области корпоративного управления, которые могут быть применены для повышения эффективности и конкурентоспособности химических компаний. Внедрение эффективных механизмов корпоративного управления позволяет компаниям улучшить качество продукции, сократить время цикла производства и улучшить удовлетворенность клиентов. Химическая промышленность подвержена опасностям и риску, и поэтому развитие механизмов корпоративного управления, направленных на обеспечение безопасных рабочих условий, предотвращение аварий и соблюдение нормативных актов, является неотъемлемой частью успешной деятельности компаний. Статья подчеркивает важность эффективной коммуникации и управления знаниями внутри организации. Химическая промышленность характеризуется высокой степенью инноваций и технического знания, и поэтому эффективное распределение информации, обмен опытом и управление знаниями способствуют росту и развитию компаний.

К тому же, в статье отмечается, что развитие механизмов корпоративного управления является необходимым условием для успешной деятельности компаний в химической промышленности. Она предлагает, что компании должны стремиться к непрерывному совершенствованию своих управленческих практик, адаптироваться к изменяющимся условиям рынка и интегрировать новые технологии и инновации в свои процессы управления. Только такие компании смогут достичь конкурентного преимущества и удовлетворить потребности своих клиентов.

Ключевые слова: корпоративные механизмы управления, химическая отрасль, корпоративное управление, структура управления, принятие решений, контроль и мониторинг, корпоративная культура, инновации.

Abstract.

This article examines the improvement of corporate governance mechanisms in the chemical industry. In today's dynamic and competitive business environment, chemical companies face a number of complexities and challenges that require effective management mechanisms to ensure successful operations and sustainable development. The article examines the main aspects of improving governance mechanisms in the chemical industry, including the structure of corporate governance, decision-making processes, control and monitoring, as well as issues of corporate culture and ethics. Trends and innovations in the field of corporate governance that can be applied to improve the efficiency and competitiveness of chemical companies are analyzed. Implementing effective corporate governance mechanisms allows companies to improve product quality, reduce production cycle times and improve customer satisfaction. The chemical industry is subject to hazards and risks, and therefore the development of corporate governance mechanisms aimed at ensuring a safe working environment, accident prevention and compliance with regulations is integral to the success of companies. The article highlights the importance of effective communication and knowledge management within an organization. The chemical industry is characterized by a high degree of innovation and technical knowledge, and therefore the effective distribution of information, exchange of experience and knowledge management contribute to the growth and development of companies.

In addition, the article notes that the development of corporate governance mechanisms is a necessary condition for the successful activities of companies in the chemical industry. She suggests that companies should strive to continuously improve their management practices, adapt to changing market conditions and integrate new technologies and innovations into their management processes. Only such companies will be able to achieve a competitive advantage and satisfy the needs of their customers.

Key words: *corporate governance mechanisms, chemical industry, corporate governance, management structure, decision making, control and monitoring, corporate culture, innovation.*

Введение.

Развитие химической промышленности имеет большое значение в улучшении условий жизни населения во всем мире. В результате реформ в химической промышленности увеличились ассортимент продукции и рентабельность предприятий. За 8 месяцев текущего года произведено более 1 миллиона тонн минеральных удобрений. Экспорт почти удвоился и достиг 330 миллионов долларов. Важным стимулом роста стало повышение доверия инвесторов и приток капитала в отрасль. В частности, сегодня в химической промышленности частным сектором реализуется 15 проектов на сумму 2 миллиарда долларов, 5 из них недавно были введены в строй¹. Сегодня совершенствование системы управления предприятиями в сфере развития химической промышленности и обеспечения ее конкурентоспособности является одним из актуальных вопросов. В условиях современных рыночных отношений большое значение имеют активное развитие отраслей промышленности, производство конкурентоспособной продукции, организация системы управления, гибкой к изменяющейся среде. Сегодня требуется создание корпоративных форм управления, изменение методов управления и стилей менеджеров, цифровизация деятельности в системе управления.

В последние годы в Узбекистане осуществляется стратегическое развитие предприятий химической промышленности, развитие гибкой к внешней среде системы управления, реализация масштабных трансформационных процессов в отрасли. Также важно использовать модель управления, позволяющую своевременно, быстро и эффективно разрабатывать управленческие решения в современных промышленных

¹ <https://president.uz/ru/lists/view/5557>

структурах. В новой стратегии развития Узбекистана на 2022-2026 годы приоритетами определены «развитие химической и газохимической промышленности и производство продукции химической промышленности на сумму 2 миллиарда долларов США за счет повышения уровня переработки природного газа с 8%» до 20%». Для эффективной реализации этих приоритетных задач необходимо совершенствовать систему управления предприятиями.

Теоретические аспекты исследования.

За последние годы приняты меры по финансово-экономическому оздоровлению и стабилизации деятельности предприятий химической промышленности, определению основных направлений дальнейшего развития отрасли путем реализации инвестиционных проектов, направленных на модернизацию действующих производств, создание новых мощностей по глубокой переработке углеводородного сырья и минеральных ресурсов, а также расширению номенклатуры производимой химической продукции с высокой добавленной стоимостью.

Вместе с тем, практическая реализация проектов, направленных на ускоренное развитие и диверсификацию химической промышленности, требует принятия действенных мер по повышению инвестиционной привлекательности отрасли, прежде всего, путем сокращения доли государства в предприятиях за счет реализации государственных активов в частную собственность, внедрения современных методов корпоративного управления, международных стандартов финансовой отчетности и совершенствования структуры управления предприятий¹.

Общие проблемы моделей управления бизнесом на промышленных предприятиях отражены в научных работах экономистов стран СНГ, таких как В. Котельникова, Г. Чесборо, Б. Коваленко, К. Амангельдиева, Е. Моревой, О. Третьяка, Д. Климанова и других². Однако отдельной исследовательской работы по разработке моделей управления бизнесом, порядка и механизма их применения на промышленных предприятиях не проводилось. Данная ситуация требует необходимости проведения научных исследований по данной теме и определяет актуальность направления исследований.

Система управления предприятием включает в себя управленческие отношения, связанные с рациональным принятием решений, организацией информационных потоков, планированием и выполнением работ на основе определенных принципов. Систему управления предприятием можно разделить на три направления:

- предоставление информации о процессах разработки и реализации решений проблем;
- разработка стандартов и процедур решения задач;
- система мотивации сотрудников.

Система управления предприятием – это совокупность процессов регулирования процессов и событий всех уровней, обеспечения взаимодействия подсистем и достижения цели предприятия. Подсистему управления предприятием можно разделить на методологию, процесс, структуру и технологию управления. При этом методология управления включает в себя основные цели и задачи, принципы, законы и закономерности, функции и методы управления предприятием.

¹ Постановление Президента Республики Узбекистан от 3 апреля 2019 года «О мерах по дальнейшему реформированию и повышению инвестиционной привлекательности химической промышленности» № ПП-4265.

² <https://worldlab.technolog.edu.ru/files/admin2/News/strategy2035.pdf>



Рисунок 1. Структура системы управления предприятием¹

Процесс управления включает в себя систему связи, технологию управления, т.е. принятие и реализацию управленческих решений, информационное обеспечение на предприятии. Структура управления включает в себя функционально-организационную структуру, модель организационных отношений, конкретную структуру отношений высших органов управления, кадровое обеспечение. А технология управления организует организационные технологии, каналы связи, систему документооборота. В свою очередь, методология и процесс управления включают в себя управленческую деятельность, структуру, технику и механизм. Состояние элементов системы управления предприятием напрямую влияет на эффективность всей его работы. Система управления промышленным предприятием – это инструмент, поддерживающий успешную работу этого предприятия. При разработке системы управления промышленными предприятиями от специалиста необходимы такие навыки, как глубокое знание предприятия, творческое мышление, создание стратегии развития. Таким образом, важен пересмотр системы управления предприятиями при решении их задач.

¹ Подготовлено автором на основе данных <file:///C:/Users/Hp/Downloads/improving-the-management-system-of-chemical-industry-enterprises.pdf>



Рисунок 2. Совокупность факторов, необходимых для эффективности системы управления¹

В условиях рыночных отношений необходимо организовать предпринимательскую деятельность на основе современных принципов управления, позволяющих рационально использовать все виды ресурсов, чтобы предприятие в максимальной степени достигло поставленной цели. Основным принципом системы управления должно быть производство продукции в срок и по определенному стандарту, снижение затрат и повышение конкурентоспособности предприятия.

К тому же на эффективность организационно-экономического механизма управления промышленными предприятиями, являющегося сложной многоуровневой системой, влияют две группы факторов внешние и внутренние.

К внешним факторам относятся политические, ресурсные, финансово-экономические, экологические, социально-демографические, инновационные. Это факторы прямого воздействия.

К внутренним факторам относятся – экономические, организационные, производственные, технико-технологические, кадровые, социальные, маркетинговые.

Все факторы взаимно влияют и тесно связаны между собой в процессе хозяйственной деятельности каждого из предприятий. Соотношение факторов и их взаимодействие являются актуальными как для всей экономической системы, так и для отдельных предприятий. В некоторые конкретные моменты одни факторы имеют большее воздействие, влияние же других может ослабевать.

Политические факторы также играют существенную роль в развитии предприятий. От них зависит приток инвестиций, поступающих от зарубежных стран, а также доступ отечественных товаров на зарубежные рынки. Политическая стабильность страны определяется отношением государства к гражданам, к собственности, к предпринимательству. Развитие Узбекистана в социально-экономической и общественно-политической сферах определила Стратегия действий по пяти приоритетным направлениям развития Республики Узбекистан в 2017–2021 годах.

Особое внимание уделяется химической отрасли. В ней имеется множество проблем и еще не задействованных возможностей. Президент нашей страны Ш.М.Мирзиёев

¹ Подготовлено автором на основе данных <file:///C:/Users/Hp/Downloads/improving-the-management-system-of-chemical-industry-enterprises.pdf>

поставил задачи по ее модернизации, широкому внедрению достижений науки и инноваций, внедрению цифровых технологий, повышению уровня автоматизации¹.

Ресурсные факторы рассматриваются в комплексе как материальных и трудовых, так и финансовых ресурсов, являющимся необходимым для стабильной работы предприятия. Вводя новые современные методы управления предприятия должны строго учитывать все используемые и необходимые ресурсы, позволяющие их рентабельно использовать с наибольшей отдачей. Сюда относят и сырье, и материалы, и оборудование и все виды энергии.

Социально-демографические факторы определяют трудовые ресурсы предприятия. Необходимо учитывать различные качества, составляющие трудоспособность населения, такие как здоровье, специальные навыки, трудовые умения, квалификация. Все это является особенно важным для предприятий химической промышленности. Сюда же относят и социальную зрелость, интересы и потребности.

Инновации – фактор, который имеет значительное влияние на организационно-экономический механизм управления. Научно-технический прогресс в области «высоких» технологий, цифровизация, компьютерная техника, электроника, коммуникационные технологии в корне меняют химическую промышленность, помогают экономить материальные и человеческие ресурсы. Предприятия химической промышленности – основной центр для использования высоких технологий, инноваций, новых разработок. Они имеют высокую наукоемкость, которая составляет свыше 3,5%². Такие предприятия обрабатывают большое количество информационных потоков, которые передаются через различные коммуникации. Поэтому этот фактор можно отнести и к внутреннему фактору управления, формирующему информационную среду предприятия. Дальнейшее развития предприятия, его способность принимать информацию из внешней среды, обрабатывать и анализировать ее, принимать оперативные и правильные решения напрямую зависит от инновационных факторов управления. 5 октября 2020 года была одобрена Стратегия «Цифровой Узбекистан-2030», которая значительно ускорила цифровую трансформацию отраслей экономики в стране.

Каждое предприятие имеет свои внутренние факторы управления. От них зависит, как предприятие сможет преодолеть кризис, выстоять в конкуренции, обеспечить экономическую стабильность. Они включают в себя экономические, организационные, производственные, технологические, кадровые и маркетинговые факторы. Фактически – это цель, задача, структура, технология предприятия. Если в государстве стабильная экономика, то проблемы развития предприятия вероятнее всего скрываются во внутренних факторах – в целях предприятия и в путях их достижения, методах управления и в организации деятельности. Так, проводя анализ ожидаемых кризисных явлений и банкротства предприятий в условиях стабильного развития, было выяснено, что в двух случаях из трех причиной банкротства становятся внутренние факторы. Это те предприятия, у которых прибыль стала меньше предельных издержек³.

Методологические аспекты исследования.

Методологической основой исследования послужили общенаучные методы и специальные приемы анализа экономического положения предприятий. Понимаются и применяются такие научные категории, как «эффективность», «управление предприятием», «планирование» и «стратегия управления предприятием». Используются результаты

¹ Совещание Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева на тему: «Обозначены основные задачи в химической промышленности», посвященное обсуждению планов по реформированию химической промышленности и основным задачам, стоящим перед отраслью от 24 февраля 2020 года.

² Kurpayanidi K. I., Abdullaev A. M. Activation of foreign economic relations on the basis of innovative development. Practice of Uzbekistan / LAP LAMBERT Academic Publishing, European Union, Germany, 2018.

³ Гореликов К.А. Антикризисное управление. Московский финансово-промышленный университет «Синергия» Интернет-курс / [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: http://e-biblio.ru/book/bib/09_ekonomika/antic_uprav/sg.html (дата обращения: 03.04.2024).

деятельности других ученых, занимающихся разработкой инструментов управления химическими предприятиями и повышением их эффективности, статистической отчетностью предприятий, разработкой нормативных документов.

Мировой опыт исследования.

Конкретные результаты анализа по странам в химической промышленности могут различаться в зависимости от выбранных показателей и методологии исследования. Однако, вот некоторые общие результаты и тенденции, которые могут быть выявлены при анализе по странам в химической промышленности:¹

1. Лидеры по производству: США, Китай и Германия обычно занимают лидирующие позиции по объему производства химической продукции. Они обладают развитой базой производства, технологическими возможностями и доступом к ресурсам.

2. Экспортеры и импортеры: Китай является крупнейшим экспортером химической продукции в мире, выступая важным поставщиком для многих стран. В то же время, США, Германия и другие развитые страны часто являются крупными импортерами химической продукции.

3. Инновационные страны: США, Германия, Япония и Южная Корея известны своими инновационными возможностями в химической промышленности. Они инвестируют в исследования и разработки новых материалов, технологий и процессов производства.

4. Региональные особенности: В разных регионах мира могут быть различные особенности и преимущества в химической промышленности. Например, страны Ближнего Востока обладают богатыми запасами нефти и газа, что способствует развитию нефтехимической промышленности.

5. Устойчивое развитие: В последние годы все большее внимание уделяется устойчивому развитию в химической промышленности. Многие страны активно внедряют стратегии и механизмы, направленные на снижение негативного воздействия на окружающую среду и разработку экологически чистых технологий.

Это лишь общие результаты, и конкретные результаты анализа по странам могут варьироваться в зависимости от конкретных факторов и методологии исследования.

Анализ и результат исследования.

В результате глубокого изучения современной системы менеджмента можно сказать, что используемые в производстве стандарты, управление качеством, показатели эффективности и информация, связанная с развитием, могут быть показаны как необходимые факторы эффективности системы менеджмента. Также рациональное планирование ресурсов служит основным критерием повышения эффективности системы управления. Определение уровня оптимального использования денежных средств, основных фондов и работников является очень важным фактором. Сегодня важно организовать производство с эффективным использованием трудовых, сырьевых, финансовых и информационных ресурсов. Чтобы повысить конкурентоспособность предприятия, необходимо разработать бизнес-план и работать над достижением конкретной цели. Для непрерывного развития бизнеса необходимо работать над стратегиями и организовывать работу в рамках конкретного механизма. При этом предприятие обязано контролировать и анализировать себя по итогам определенного периода. В настоящее время целесообразно использовать различные подходы в управлении промышленными предприятиями. Использование методологии системно-целевого подхода обеспечивает выделение двух основных групп факторов, влияющих на формирование и развитие организационных структур управления предприятием. К ним относятся структура, отражающая особенности предприятий и влияние внешней среды. В эпоху глобальных перемен постоянные изменения внешней среды, модернизация технологий по-разному влияют на общее состояние предприятия. Сегодня в управлении крупными

¹ Подготовлено автором в ходе исследования.

предприятиями существует множество проблем, в частности неудовлетворенность менеджеров среднего звена трудовой деятельностью, наличие издержек, связанных с различными системами районного управления, снижение объемов производства.

В Узбекистане химическая промышленность играет важную роль не только в диверсификации экспорта и укреплении макроэкономических показателей республики, но и в обеспечении необходимой продукцией других отраслей, и в удовлетворении жизненно важных потребностей населения. На сегодняшний день в системе АО «Узкимёсаноат» действуют 44 предприятий и организаций, из них 30 предприятий и организаций с долей АО «Узкимёсаноат» в уставном фонде, 14 предприятий и организаций, действующих (ассоциированных) с АО «Узкимёсаноат». На рынке Узбекистана действуют такие крупные предприятия, как АО «Навоiazот», АО «Максам-Чирчик», АО «Фаргоназот», АО «Аммофос-Максам», АО «Дехканабадский калийный завод», АО «Кунградский содовый завод», ООО «Первый завод резинотехники» и другие. На предприятиях АО «Узкимёсаноат» производится более 180 наименований химической продукции.

Ведущие предприятия химической промышленности:

АО «Навоiazот» имеет следующие мощности по производству: аммиачной селитры — 950 тыс. тонн, карбамида — 577,5 тыс. тонн, ПВХ (поливинилхлорида) — 100 тыс. тонн, метанола — 300 тыс. тонн, каустической соды — 75 тыс. тонн и др.

АО «Фаргоназот» производит 530 тысяч тонн аммиачной селитры, 400 тысяч тонн карбамида, 20 тысяч тонн хлората натрия, 4,5 тонны нитрата натрия, 3,0 тыс. тонн пищевой соды и др.

АО «Максам-Чирчик» производит 450 000 тонн аммиачной селитры, 270 тысяч тонн карбамида, 294 тысячи тонн сульфата аммония, 60 тысяч тонн нитрата аммония низкой плотности (НАНП) и другие.

Мощность АО «Аммофос-Максам» по производству фосфорных удобрений составляет 217,5 тыс. тонн.

В АО «Дехканабадский калийный завод» производственная мощность по выпуску хлорида калия — 600 тыс. тонн.

Мощность по производству кальцинированной соды в ООО «Кунградский содовый завод» — 200 тысяч тонн.

ООО «Первый завод резинотехники» имеет следующие производственные мощности: автомобильные шины — 3,0 млн. шт., сельскохозяйственные шины — 200 тыс. шт., конвейерная лента — 100 тыс. п. м.¹

В настоящее время за счет прямых иностранных инвестиций в технопарке реализуются 16 проектов на общую сумму более 50 млн. долларов США. Благодаря осуществлению данных проектов будет освоено производство свыше 30 новых импортозамещающих товаров с высокой добавленной стоимостью и создано 800 новых рабочих мест.² Будет налажено производство таких товаров, как пенополипропилен и изделия из него, термоэластопласт и изделия из него, стекловолоконная полимерная продукция, катализаторы горения топлива для дизельных двигателей, биоудобрения для растений, панели СПЛ для мебельной промышленности, канцелярские товары, зарядные станции для электромобилей, косметика и бытовая химия, медицинские симуляторы.

Поэтому структурная перестройка производства и, в первую очередь, системы его управления становится все более актуальной задачей, для ее решения целесообразно применить системные принципы современного менеджмента для создания эффективной организационно-экономической модели предприятия. управление. При разработке механизма постоянного совершенствования системы управления промышленными предприятиями необходимо создать систему, состоящую из ряда взаимосвязанных элементов. То есть, сочетание функций измерения, анализа, разработки, контроля и оценки

¹ <https://uzkimyosanoat.uz/uploads/page/1502/strategy2025.pdf> - Стратегия развития АО «Узкимесаноат» до 2025 года.

²Там же.

играет важную роль в управлении предприятием. Все эти элементы должны служить достижению общей цели системы.

Вывод.

В целом, статья подчеркивает важность развития эффективных корпоративных механизмов управления в химической отрасли. Она обнаруживает, что в современном конкурентном и быстро меняющемся бизнес-окружении, компании в химической отрасли сталкиваются с рядом вызовов, которые могут быть успешно преодолены с помощью эффективного управления. Одной из основных причин для развития корпоративных механизмов управления является потребность в повышении операционной эффективности и улучшении конкурентоспособности. В химической отрасли, где процессы производства могут быть сложными и требовательными, эффективное управление может помочь компаниям оптимизировать операции, снизить издержки и повысить качество продукции. В химической отрасли, где знания и инновации играют важную роль, эффективное распределение информации и лучшие практики могут способствовать росту и развитию компании.

Список литературы:

1. Постановление Президента Республики Узбекистан от 3 апреля 2019 года «О мерах по дальнейшему реформированию и повышению инвестиционной привлекательности химической промышленности» № ПП-4265.
2. Совещание Президента Республики Узбекистан Шавката Мирзиёева на тему: «Обозначены основные задачи в химической промышленности», посвященное обсуждению планов по реформированию химической промышленности и основным задачам, стоящим перед отраслью от 24 февраля 2020 года.
3. Kurpayanidi K. I., Abdullaev A. M. Activation of foreign economic relations on the basis of innovative development. Practice of Uzbekistan / LAP LAMBERT Academic Publishing, European Union, Germany, 2018.
4. Гореликов К.А. Антикризисное управление. Московский финансово-промышленный университет «Синергия» Интернет-курс / [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: http://e-biblio.ru/book/bib/09_ekonomika/antic_uprav/sg.html (дата обращения: 03.04.2024).
5. Мухамедов Д.Д., Шипкова О.Т. Химическая промышленность республики Узбекистан: основные препятствия на пути развития отрасли, Успехи в химии и химической технологии. ТОМ XXXI. 2017. № 14.
6. Зворыкина Ю.В., Тихонова А.А. Деятельность предприятий химической промышленности в современных рыночных условиях// Российский внешнеэкономический вестник 6 – 2022.
7. <file:///C:/Users/Hp/Downloads/improving-the-management-system-of-chemical-industry-enterprises.pdf>
8. <https://president.uz/ru/lists/view/5557>
9. <https://uzkimyosanoat.uz/uploads/page/1502/strategy2025.pdf>- Стратегия развития АО «Узкимесаноат» до 2025 года.